

De Work-Factor Raad wil een platform bieden aan Work-Factor gebruikers, arbeidsanalisten, cost engineers en industrial engineers om problemen, oplossingen, ideeën en tips te bespreken. Daartoe zullen we regelmatig een WS Tip sturen aan “WF-leden” en geïnteresseerden. Mocht dit bericht niet op het juiste adres aankomen stuur het dan door naar geïnteresseerden en laat ons dat weten, svp.

Het onderwerp van vorige WS Tips staat op de WF Website onder: WF en Management/Praktisch - Algemeen/WS Tips.

BEDRIJFS-ECONOMISCH DENKEN, Deel 5 (In tegenstelling tot Kostprijs Denken)

E.e.a. wordt verduidelijkt a.d.h.v. enkele voorbeelden.

8. DE MOESTUIN

Een stichting tot verpleging van geestelijk gehandicapten heeft een eigen moestuin, die door een tuinman wordt onderhouden.

In de onderhoudsafdeling van de stichting is een vacature ontstaan. Sollicitanten wordt een salaris in het vooruitzicht gesteld van € 19.000,--.

De tuinman die de sectie “moestuin” beheert kan voor deze functie in aanmerking komen.

Exploitatierkening sectie “moestuin”:

Salaris tuinman	18.000,--
Zaai-en pootgoed	4.000,--
Aandeel in algemene kosten	<u>8.000,--</u>
Totaal	30.000,--
Opbrengst groenten	<u>23.000,--</u>
Verlies	7.000,--

a. Welke beslissing neemt u?

Bij navraag is gebleken dat de benodigde groenten rechtstreeks op de veiling gekocht kunnen worden. Kosten € 21.000,--.

b. Welke beslissing neemt u nu?

8. OPLOSSING DE MOESTUIN

Alt. 1. Tuinman wordt onderhoudsmonteur.

Alt. 2. Nieuwe onderhoudsmonteur.

a.	Alt. 1	Alt. 2
	Tuinman wordt onderh. mont.	Nieuwe man onderh. mont.
Uitgaven: extra salaris	1.000,--	19.000,--
Inkoop groenten	<u>23.000,--</u>	<u>19.000,--</u>
	24.000,--	19.000,--
Vermeden uitgaven: zaden	<u>4.000,--</u>	<u>0,--</u>
Totale uitgaven	20.000,--	19.000,--

Dus een nieuwe man wordt onderhoudsmonteur.

b.	Alt. 1	Alt. 2
Uitgaven: extra salaris	1.000,--	19.000,--
Inkoop groenten	<u>21.000,--</u>	<u>19.000,--</u>
	22.000,--	19.000,--
Vermeden uitgaven: zaden	<u>4.000,--</u>	<u>0,--</u>
Totale uitgaven	18.000,--	19.000,--

Dus tuinman wordt onderhoudsmonteur.

Of:	Uitgaven: voor de moestuin	- 18.000	
	zaai- en pootgoed	<u>- 4.000</u>	
		- 22.000	
	Alternatieve opbrengst groenten:	<u>+ 21.000</u>	cq <u>23.000</u>
	Resultaat	- 1.000	+ 1.000

Dus de afweging is of de eigen groenten meer of minder kosten dan op de veiling, want de onderhoudsmonteur moet er toch komen.

9. MAKEN OF KOPEN (UITBESTEDEN)

Een fabrikant maakt twee soorten dozen.

- Doos "A" is vrij eenvoudig maar degelijk.
 - Doos "B" is wat slapper maar een lust voor het oog.
- | | | |
|----------------------------|----------|----------|
| | doos "A" | doos "B" |
| - Opbrengstprijis per stuk | € 0,310 | € 0,264 |

De administrateur toont de fabrikant het volgende overzicht.

- Kosten per week exclusief grondstoffen en materiaal	€ 2.100,--	
- Aantal bedrijfsuren per week	42	
- Uurtarief van de man-machine comb.	€ 50,--	
- Kostprijs van:		
	1000 "A"	1000 "B"
- Grondstoffen en materialen	150	39
- Uurtarief x ct	<u>100</u>	<u>150</u>
- Kostprijs	250	189
- Opbrengstprijis	<u>310</u>	<u>264</u>
- Nettowinst	60	75

Dus verdient de fabrikant op doos "B" het meest, n.l. t.o.v. de opbrengstprijis voor "A" 19% en voor "B" 28%.

De zaken gaan goed en er zal moeten worden uitbesteed.

- Doos "A" kan geleverd worden voor € 290,--/1000 stuks.
- Doos "B" kan geleverd worden voor € 234,--/1000 stuks.

Indien moet worden uitbesteed, welke dozen kan dan het beste worden uitbesteed?

De administrateur maakt een calculatie.

Volgens de administrateur, doos "A", want

	Doos:	A	B
- Kostprijs eigen beheer		250,--	189,--
- Kosten van uitbesteding		<u>290,--</u>	<u>234,--</u>
- Verschil met eigen kostprijs		40,--	45,--

, want dan wordt zo min mogelijk "winst" weggegeven.

Ofwel:

A zelf maken, dan winst is: $(310-250) + (264-234) = 60 + 30 = 90$

B zelf maken, dan winst is: $(264-189) + (310-290) = 75 + 20 = 95$

, de meeste winst wordt behaald bij uitbesteding van A.

Situatie:

Er komt een spoedorder die in één week geleverd moet worden van 21.000 stuks doos A en 14.000 stuks doos B.

Vraag:

- Welke doos moet worden uitbesteed?
- Aan welk product verdient de fabrikant per week het meest?

9. OPLOSSING MAKEN OF KOPEN - 1

- 21.000 stuks A producten maken kost 42 uur en 14.000 B producten maken kost ook 42 uur. Vaste kosten zijn dezelfde en niet beïnvloedbaar en worden dus niet meegenomen voor de beslissing.

Bij uitbesteden van B zijn de b.a. uitgaven:
 21.000 A Materiaal $21 \times 150 = 3.150$
 14.000 B Uitbesteding $14 \times 234 = \underline{3.276}$
 Totaal beïnvloedbare uitgaven 6.426

Bij uitbesteden van A zijn de b.a. uitgaven:
 14.000 B Materiaal $14 \times 39 = 546$
 21.000 A Uitbesteding $21 \times 290 = \underline{6.090}$
 Totaal beïnvloedbare uitgaven 6.636
 Dus "B" uitbesteden.

Vaste kosten $42 \times 50 = \text{€ } 2.100,-$ zijn hetzelfde in beide mogelijkheden.

b. Aan welk product verdient de fabrikant per week het meest?

"A" Een week productie $21 \times 310 + 6.510$
 Grondstoffen $21 \times 150 = 3.150$
 Vaste kosten $\underline{2.100 +}$
 $\quad \quad \quad - \underline{5.250}$
 Netto winst ($42 \times 30/h = 1260/wk$) $+ 1.260$

"B" Een week productie $14 \times 264 + 3.696$
 Grondstoffen $14 \times 39 = 546$
 Vaste kosten $\underline{2.100 +}$
 $\quad \quad \quad - \underline{2.646}$
 Netto winst ($42 \times 25/h = 1050/wk$) $+ 1.050$

Fabrikant verdient dus het meeste aan "A".

OPLOSSING MAKEN OF KOPEN - 2

a. De vaste kosten zijn dus: $42 \text{ uur} \times \text{€ } 50,- = \text{€ } 2.100,-$
 De netto winst per uur op de "B.N." t.a.v. de oude situatie is:
 A: $\text{€ } 30,- + (75-45)/3 = \text{€ } 40,-/uur$
 B: $\text{€ } 25,- + (60-40)/2 = \text{€ } 35,-/uur$
 Verschil: $\text{€ } 5,- \times 42 = \text{€ } 210,-/week$

De schedule wordt dus A, B. Dus B uitbesteden

b. Winst op A is: $42 \times \text{€ } 30,- = \text{€ } 1.260,-$
 Winst op B is: $42 \times \text{€ } 25,- = \text{€ } 1.050,-$

Dus wordt het meeste verdiend op A.

Ofwel:

A zelf maken: bruto winst per uur is: $(310-150)/2 + (264-234)/3 = 80 + 10 = 90$
 B zelf maken: bruto winst per uur is: $(264- 39)/3 + (310-290)/2 = 75 + 10 = 85$
 , de meeste winst wordt behaald bij uitbesteding van B.

Voor reacties naar

G. de Vrij
 Secr.: WORK-FACTOR Raad
 Tel: [+31.40.2046048](tel:+31402046048)
 E-mail: work-study@onsmail.nl of info@work-factor.nl
 Website: www.work-factor.nl